

Neuquén, 19 de abril de 2022

RESOLUCIÓN N° 681

VISTO:

La Resolución N° 426 del 10 de septiembre de 2008, aprobada por Asamblea General Ordinaria y sus posteriores modificatorias que aprueban la “Escala de Honorarios Mínimos Sugeridos” y las “Pautas Orientativas”; estableciendo un valor de unidad de cuenta; y

CONSIDERANDO:

Que la última actualización del valor de unidad de cuenta fue realizada mediante la Resolución N° 678 del 08 de marzo de 2022 que en su artículo 1º, estableció un valor de unidad de cuenta \$ 570 a partir del 01 de abril de 2022;

Que la Comisión de Laboral y Seguridad Social del Consejo presentó una propuesta a fin de ampliar los ítems sobre las incumbencias profesionales en esta materia y el valor asignado, en función del relevamiento nacional efectuado y de la necesidad de ofrecer una reflexión acerca de la transformación que desde hace tiempo ha modificado, de manera sustancial, el ejercicio profesional en el área laboral y previsional;

Que el acompañamiento técnico, la complejidad en la materia y la dinámica propia del área vuelven necesario diferenciar los servicios que, en muchos casos, exceden la liquidación de sueldos propiamente dicha;

Que la incorporación masiva de empleadores a la obligación del Libro Sueldos Digital, condicionando este cumplimiento la presentación del Formulario 931 y sumado a lo antes descripto, complejizó el ejercicio diario de la profesión;

Que es necesaria la adecuación de las tareas a presupuestar por los profesionales;

Por ello, y en uso de las facultades que lo son propias,

EL CONSEJO DIRECTIVO DEL CONSEJO PROFESIONAL DE CIENCIAS ECONÓMICAS DE LA PROVINCIA DEL NEUQUÉN

RESUELVE:

Artículo 1º: Reemplazar el anexo I de la Resolución N° 426 por el anexo de la presente resolución.

Artículo 2º: Recomendar a los profesionales matriculados la aplicación de la escala mencionada actualizada.

Artículo 3º: Archívese, regístrese y publíquese en el Boletín Oficial.

Fdo.: CR. JUAN PATRICIO URIBE, Presidente; CRA. ROSA BEATRIZ ISLA, Tesorera; CR. ALEXIS DANILO CABRERACABRERA, secretario; CR. LUCIANO DO PORTO, Consejero titular; CRA. GISELA YANET CORVALAN, Consejera Titular

**ANEXO I (Resolución N° 426)
(actualización Resolución N° 681)**

N° ITEM	ESCALA DE HONORARIOS SUGERIDOS MINIMOS	HONORARIOS						PERIODICIDAD
		COMPLEJIDAD/TAMAÑO/EXPERIENCIA						
PARA LA PROVINCIA DEL NEUQUEN								
		baja	en UC	media	en UC	alta	en UC	
1	VALOR DE HORA PROFESIONAL							
1.1	Valor Hora Profesional	5.700	10	8.550	15	11.400	20	por unidad
1.2	Consulta Verbal	5.700	10	8.550	15	11.400	20	por hora
1.3	Consulta Escrita	11.400	20	16.530	29	22.230	39	por unidad
1.4	Certificación de Ingresos y otras certificaciones	11.400	20	16.530	29	22.230	39	por unidad
1.5	Carpeta Bancaria sin flujo de fondos	5.700	10	8.550	15	11.400	20	por hora
1.6	Flujo de Fondos	19.950	35	30.210	53	39.900	70	por unidad
1.7	Certificación de Fondos Lícitos UIF	22.800	40	34.200	60	51.300	90	por unidad
2	SOCIETARIO							
2.1	Constitución de Soc. con aportes dinerarios	114.000	200	171.000	300	228.000	400	por unidad
2.2	SAS, SAU (constitución y otros trámites constitutivos)	114.000	200	171.000	300	228.000	400	por unidad
2.3	Aumento de Capital, transferencia cuotas o mod contrato	57.000	100	85.500	150	114.000	200	por unidad
2.4	Solicitud rúbrica libros (base tres libros)	28.500	50	42.750	75	57.000	100	por unidad
3	ADMINISTRATIVO - CONTABLE							
3.1	Contabilidad organizada: registraciones contables	28.500	50	34.200	60	39.900	70	mensual
3.2	Armado de Estados Contables	74.100	130	111.150	195	148.200	260	anual
4	AUDITORÍA							
4.1	Se aplica la Escala Mínima de Balances (Res. N° 679 (CPCENqn))							
5	IMPUESTOS NACIONALES:							
5.1	GANANCIAS:							
5.1.1	Anticipos, determinación e informe	5.700	10	8.550	15	11.400	20	por 5 ants.
5.1.2	DDJJ una actividad comercial	55.290	97	83.220	146	110.580	194	Anual
	DDJJ una actividad profesional	39.900	70	59.850	105	79.800	140	Anual
	DDJJ una actividad en relación de dependencia	22.800	40	34.200	60	45.600	80	Anual
5.1.3	DDJJ Persona Jurídica	55.290	97	83.220	146	110.580	194	Anual
5.1.4	DDJJ Ganancia Mínima Presunta	34.200	60	51.300	90	68.400	120	Anual
5.1.5	Carga DDJJ Siradig (Relación de Dependencia)	5.700	10	8.550	15	11.400	20	por unidad
5.2	IMPUESTOS A LOS BIENES PERSONALES Y F. COOP.							
5.2.1	Anticipos, determinación e informe	5.700	10	8.550	15	11.400	20	por 5 ants.
5.2.2	DDJJ Anual Actividad comercial y profesional	33.060	58	49.590	87	66.120	116	anual
5.2.3	DDJJ Anual actividad relación de dependencia	16.530	29	25.080	44	33.060	58	anual
5.3	IMPUESTO AL VALOR AGREGADO / INTERNOS							
5.3.1	DDJJ Mensuales (F 731 con presentación por internet)	12.540	22	18.810	33	25.080	44	mensual
5.3.2	Registro de Comprobantes en L ^o CprasóVtas por hoja	2.280	4	3.420	6	4.560	8	mensual
5.3.3	Régimen Informativo Citi Ventas y Compras	5.700	10	8.550	15	11.400	20	mensual
5.4	MONOTRIBUTO							
5.4.1	Inscripción, mod. datos ó Cancelación con asesoramiento	10.830	19	15.960	28	21.090	37	por unidad
5.4.2	Recategorización cuatrimestral	7.980	14	11.400	20	15.390	27	cuatrimestral
5.4.3	Control categoría sin trámite	5.130	9	7.980	14	10.260	18	cuatrimestral
5.5	PROCEDIMIENTO y Vs.							
5.5.1	Inscripción AFIP PERSONA FÍSICA	14.250	25	21.660	38	28.500	50	por unidad

5.5.2	Baja o Cambio Memoria Fiscal, Controlador Fiscal	3.420	6	5.130	9	6.840	12	por unidad
5.5.3	SICORE mensual	5.700	10	8.550	15	11.400	20	por unidad
5.5.4	Inscripciones AFIP y DGR SOCIEDADES	34.200	60	51.300	90	68.400	120	por unidad
5.5.5	PLANES DE PAGO AFIP	10.260	18	15.390	27	20.520	36	por unidad
5.5.6	RG 3293 Part. Soc. - Bs. Acciones y partic. Y otros simil.	5.700	10	8.550	15	11.400	20	por unidad
5.5.7	Solicitud de CAI, impresión y generación VEP	5.700	10	8.550	15	11.400	20	por unidad
5.5.8	Formulario CETA - Formulario COTI	5.700	10	8.550	15	11.400	20	por unidad
5.5.9	Otros Re. Informativos (Inmobiliario, Vinculado, etc)	6.840	12	9.690	17	12.540	22	por unidad
5.6	RENTA FINANCIERA							
5.6.1	Rendimiento y/o enajenación de valores DDJJ simplificada	11.400	20	34.200	60	57.000	100	por unidad
5.6.2	Rendimiento y/o enajenación de valores DDJJ detallada	57.000	100	85.500	150	114.000	200	por unidad
5.6.3	Enajenación y/o transferencias de derechos de inmuebles	28.500	50	57.000	100	85.500	150	por unidad
5.7	ATENCIÓN DE INSPECCIONES Y REQUERIMIENTOS							
5.7.1	Inspecciones AFIP - Monotributistas	34.200	60	57.000	100	114.000	200	por unidad
5.7.2	Inspecciones AFIP - Responsables inscriptos	114.000	200	171.000	300	228.000	400	por unidad
5.7.3	Fiscalizaciones Electrónicas AFIP	34.200	60	57.000	100	114.000	200	por unidad
5.7.4	Meven	34.200	60	57.000	100	114.000	200	por unidad
6	IMPUESTOS PROVINCIALES:							
6.1	IMPUESTO A LOS INGRESOS BRUTOS							
6.1.1	Anticipos Mensuales (Contribuyentes Directos)	5.700	10	11.400	20	22.800	40	mensual
6.1.2	Anticipos Mensuales (Contribuyentes Reg. simplificado)	5.700	10	11.400	20	22.800	40	mensual
6.1.3	DDJJ Anual (Pequeña y Medianas)	22.800	40	34.200	60	57.000	100	anual
6.1.4	DDJJ Anual (Grandes Contribuyentes)	44.460	78	68.400	120	114.000	200	anual
6.1.5	Inscripción y Cancelación c/u	17.100	30	28.500	50	57.000	100	por unidad
6.2	CONVENIO MULTILATERAL							
6.2.1	Anticipos	5.700	10	8.550	15	11.400	20	mensual
6.2.2	Adicional por Jurisdicción	2.280	4	3.420	6	4.560	8	mensual
6.2.3	DDJJ Anual con determinación Coef. Unificado	55.290	97	83.220	146	110.580	194	anual
6.2.4	DDJJ Anual sin determinación Coef. Unificado	34.200	60	51.300	90	68.400	120	anual
6.2.5	Adicional por Jurisdicción	11.400	20	16.530	29	22.230	39	anual
7	IMPUESTOS MUNICIPALES:							
7.1	TASA INSP. SEG E HIGIENE/EMPOTUR							
7.1.1	DDJJ Mensuales	4.560	8	6.840	12	9.120	16	mensual
7.1.2	DDJJ Anual	11.400	20	16.530	29	22.230	39	anual
8	LABORAL Y PREVISIONAL							
	Liquidación de haberes régimen general							
8.1	Inscripción ó Cancelación y asesoramiento	11.400	20	16.530	29	22.230	39	por unidad
8.2	Alta Temprana, baja o modificación de Datos	1.710	3	2.850	5	3.420	6	por unidad
8.3	Liq. de Sueldos y Jornales: recibo, Lº, F.931 y ases: 1er.empleado	10.260	18	15.390	27	20.520	36	Mensual
8.4	Por empleado adicional de 2 en adelante	2.280	4	3.420	6	4.560	8	Mensual
8.5	Estimación costos indemnizatorios/ Liquidación final	5.700	10	8.550	15	11.400	20	por unidad
8.6	Parametrización y Alta Servicio Libro Sueldos Digital			Según hora profesional				
8.7	Presentación del Libro Sueldos Digital Mensual	8.550	15	11.400	20	14.250	25	mensual
8.8	Control y Emisión de Certificación Servicios	5.700	10	8.550	15	11.400	20	por unidad
	Liquidación Haberes Personal Casas Particulares							
8.9	Apertura de Legajo y carga Inicial	1.710	3	3.420	6	5.130	9	por unidad
8.10	Liq. de Sueldos Casas Particulares; Emisión Recibos y VEP F 102	4.560	8	6.840	12	9.120	16	mensual
8.11	Control y Emisión de Certificación Servicios	5.700	10	8.550	15	11.400	20	por unidad
	Previsional							
8.12	Confección y Seguimiento de Expedientes Previsionales			Según hora profesional				
8.13	Verificación de deuda previsional Monotributistas/Autónomos	3.420	6	4.560	8	5.700	10	por unidad

8.14	Liquidaciones SICAM	14.250	25	21.660	38	28.500	50	por unidad
8.15	Presentación de Recursos Administrativos							Según hora profesional
Otros Servicios								
8.16	Rúbrica de Libro Sueldos y Jornales	8.550	15	11.400	20	14.250	25	por unidad
8.17	Rúbrica de planillas horarias	4.560	8	6.840	12	10.260	18	por unidad
8.18	Tramite de Centralización de documentación Laboral	14.250	25	21.660	38	28.500	50	por unidad
8.19	Análisis de Costos Laborales							Según hora profesional
9 LICENCIADOS EN ECONOMIA								
9.1	Emisión de Dictamen como profesional independiente							
9.1.a	Referidos a los supuestos y premisas consideradas para la elaboración del flujo de fondos proyectados y/o los proyectos de inversión	114.000	200	228.000	400	684.000	1200	por unidad
9.1.b	Referidos a cualesquiera otro tema de los identificados en el marco del artículo 11 de la ley 20.488	22.800	40	57.000	100	171.000	300	por unidad
9.2	Honorarios sobre Estudios de Preinversión							por hora
10 LICENCIADOS EN ADMINISTRACION								
10.1	Actividades/Productos relacionados con la Gestión empresarial							
10.1.1	Planificación estratégica organizacional	171.000	300	228.000	400	313.500	550	por unidad
10.1.2	Elaboración del Plan de Negocios	171.000	300	228.000	400	313.500	550	por unidad
10.1.3	Elaboración de Presupuestos	57.000	100	171.000	300	313.500	550	por unidad
10.1.4	Análisis, diseño e Implantación de medios de procesamiento de datos, sistemas de información y control	114.000	200	159.600	280	205.200	360	por unidad
10.1.5	Evaluación del grado de eficiencia y seguridad de los sistemas de información y control	114.000	200	159.600	280	205.200	360	por unidad
10.1.6	Definición de estándares e indicadores de gestión	96.900	170	199.500	350	256.500	450	mensual
10.1.7	Desarrollo de herramientas para la toma de decisiones	79.800	140	171.000	300	285.000	500	por unidad
10.1.8	Generación de Tablero de Comando y Cuadro de Mando Integral	228.000	400	342.000	600	421.800	740	por unidad
10.1.9	Control de Gestión y realización del Diagnóstico de la Calidad de la Gestión	114.000	200	159.600	280	205.200	360	mensual
10.1.10	Generación de informes para la toma de decisiones	114.000	200	159.600	280	205.200	360	por unidad
10.1.11	Tutorías de Calidad	79.800	140	108.300	190	136.800	240	mensual
10.1.12	Implementación del Plan de Mejoras	79.800	140	108.300	190	136.800	240	mensual
10.1.13	Implantación del sistema de costos	193.800	340	267.900	470	342.000	600	por unidad
10.1.14	Negociación y mediación con otras organizaciones y con el sector público	114.000	200	159.600	280	205.200	360	por unidad
10.1.15	Participación y coordinación en la elaboración del diagnóstico de la situación de la organización frente a la responsabilidad social empresaria	114.000	200	159.600	280	205.200	360	por unidad
10.1.16	Desarrollo, implementación u optimización de políticas, programas y actividades de responsabilidad social empresaria	114.000	200	159.600	280	205.200	360	por unidad
10.1.17	Verificación independiente del reporte de sostenibilidad y/o balance social	114.000	200	193.800	340	267.900	470	por unidad
10.2 Actividades/Productos relacionados con los sistemas administrativos: estructuras y procesos								
10.2.1	Diagnóstico de situación actual	79.800	140	108.300	190	136.800	240	por unidad
10.2.2	Diseño de la estructura de la organización (Informe + Propuesta)	79.800	140	108.300	190	136.800	240	por unidad
10.2.3	Redacción de manuales de misiones y funciones	153.900	270	228.000	400	307.800	540	por unidad
10.2.4	Diseño de procesos y circuitos administrativos (Informe + Propuesta)	96.900	170	136.800	240	171.000	300	por unidad
10.2.5	Redacción de manuales de procesos, de procedimientos, normas e instructivos	153.900	270	228.000	400	307.800	540	por unidad
10.2.6	Evaluación y diagnóstico en materia de eficiencia estructural	114.000	200	153.900	270	193.800	340	por unidad
10.2.7	Diseño de relaciones estructurales en alianzas estratégicas, integraciones o diversificación por adquisiciones o fusiones	114.000	200	153.900	270	193.800	340	por unidad

10.2.8	Diseño de relaciones estructurales entre la organización y otras empresas que lleven a cabo procesos o actividades tercerizadas	114.000	200	159.600	280	205.200	360	por unidad
10.2.9	Reestructuración de organizaciones, redimensionamiento	114.000	200	159.600	280	205.200	360	por unidad
10.2.10	Desarrollo de reingeniería de procesos	153.900	270	213.750	375	273.600	480	por unidad
10.2.11	Descripción de Objetivos de Unidades Administrativas	39.900	70	54.150	95	68.400	120	por unidad
10.2.12	Descripción de Relaciones entre Unidades Administrativas	79.800	140	114.000	200	193.800	340	por unidad
10.2.13	Diseño del layout de oficinas	79.800	140	228.000	400	370.500	650	por unidad
10.3	Actividades/Productos relacionados con el área de Comercialización							
10.3.1	Definición y evaluación del portafolio de negocios de la organización	114.000	200	159.600	280	205.200	360	por unidad
10.3.2	Elaboración de Informes destinados a la toma de decisiones en materia de incorporación o liquidación de segmentos con relación al portafolio de negocios de la organización	114.000	200	159.600	280	205.200	360	por unidad
10.3.3	Elaboración de Informes destinados a la toma de decisiones en materia de importación o exportación o tercerización de bienes y servicios	96.900	170	136.800	240	205.200	360	por unidad
10.3.4	Realización de Estudios sobre comercialización nacional e internacional en sus diversas herramientas	193.800	340	267.900	470	342.000	600	por unidad
10.3.5	Formación y gestión de consorcios de exportación y/o entidades de comercialización internacional	193.800	340	267.900	470	342.000	600	por unidad
10.3.6	Formación de clusters o sistemas de actividad cooperativa entre organizaciones de cualquier tipo	193.800	340	267.900	470	342.000	600	por unidad
10.3.7	Elaboración del plan de marketing	171.000	300	228.000	400	307.800	540	por unidad
10.3.8	Elaboración de pronósticos de demanda y presupuestos de venta	114.000	200	159.600	280	205.200	360	por unidad
10.3.9	Diseño, realización y evaluación de investigación de mercados sobre segmentos y posicionamiento de productos y/o servicios	193.800	340	267.900	470	342.000	600	por unidad
10.3.10	Análisis de Segmentación y fraccionamiento del mercado	114.000	200	159.600	280	205.200	360	por unidad
10.3.11	Análisis de consumidor/usuario/cliente	57.000	100	79.800	140	102.600	180	por unidad
10.3.12	CustomerRelationshipManagment	96.900	170	136.800	240	171.000	300	por unidad
10.3.13	Seguimiento y fidelización de clientes	114.000	200	159.600	280	205.200	360	mensual
10.3.14	Estudios sobre selección de canales de distribución y logística	193.800	340	267.900	470	342.000	600	por unidad
10.3.15	Desarrollo y gestión de canales comerciales	193.800	340	267.900	470	342.000	600	por unidad
10.3.16	Elaboración de propuestas sobre medios de comunicación	153.900	270	213.750	375	273.600	480	por unidad
10.3.17	Administración de marketing de redes y digital (Community manager)	153.900	270	213.750	375	273.600	480	por unidad
10.3.18	Estudio y determinación de política de precios	114.000	200	159.600	280	205.200	360	por unidad
10.3.19	Desarrollo y gestión de productos	199.500	350	267.900	470	342.000	600	por unidad
10.3.20	Realización de actividades de marketing operativo	79.800	140	114.000	200	193.800	340	por unidad
10.4	Actividades/Productos relacionados con el área de Producción							
10.4.1	Planeamiento y control de producción	193.800	340	267.900	470	342.000	600	por unidad
10.4.2	Definición de métodos y procesos productivos	193.800	340	267.900	470	342.000	600	por unidad
10.4.3	Rediseño de procesos operativos	153.900	270	213.750	375	273.600	480	por unidad
10.4.4	Auditoría de procesos	193.800	340	267.900	470	342.000	600	por unidad
10.4.5	Gestión de calidad	153.900	270	213.750	375	273.600	480	por unidad
10.4.6	Diseño e implementación del sistema de abastecimiento	193.800	340	267.900	470	342.000	600	por unidad
10.4.7	Estudio y determinación de políticas y niveles de inventarios (incluye estimación del lote óptimo de compra)	153.900	270	213.750	375	273.600	480	por unidad
10.4.8	Evaluación de costos de aprovisionamiento	153.900	270	213.750	375	273.600	480	por unidad
10.4.9	Evaluación de proveedores	96.900	170	136.800	240	171.000	300	por unidad
10.4.10	Asesoramiento para el armado de pliegos de licitaciones públicas, privadas y similares	96.900	170	136.800	240	171.000	300	por unidad

10.4.11	Asesoramiento en materia de presentación de ofertas de licitaciones nacionales o internacionales, o en caso de compras directas de bienes o servicios	96.900	170	136.800	240	171.000	300	por unidad
10.4.12	Participación en la gestión de licitaciones o compras directas	96.900	170	136.800	240	171.000	300	por unidad
10.5	Actividades/Productos relacionados con el área económico-financiera							
10.5.1	Asesoramiento en materia de participación en el mercado de capitales	193.800	340	267.900	470	342.000	600	por unidad
10.5.2	Asesoramiento y/o participación en la gestión de préstamos bancarios, financieros u obtención de financiamiento de cualquier tipo	114.000	200	159.600	280	205.200	360	por unidad
10.5.3	Elaboración de informes destinados a la toma de decisiones en materia de fusiones, adquisiciones, empresas conjuntas, explotación de licencias o franquicias	153.900	270	213.750	375	273.600	480	por unidad
10.5.4	Estudios de factibilidad en aspectos administrativos y financieros de proyectos de inversión y radicación de capitales	193.800	340	267.900	470	342.000	600	por unidad
10.5.5	Análisis, Diseño y Elaboración de Planes de Explotación y/o Producción	193.800	340	267.900	470	342.000	600	por unidad
10.5.6	Análisis, Diseño y Elaboración de Flujos de Fondos	171.000	300	210.900	370	256.500	450	por unidad
10.5.7	Análisis de rentabilidad, endeudamiento y riesgo	153.900	270	213.750	375	273.600	480	por unidad
10.5.8	Gestión (financiera) de proyectos organizacionales	136.800	240	188.100	330	239.400	420	por unidad
10.5.9	Análisis de la gestión financiera	193.800	340	267.900	470	342.000	600	por unidad
10.5.10	Análisis económico - financiero de Proveedores y Clientes	153.900	270	213.750	375	273.600	480	por unidad
10.5.11	ABM ActivityBased Management	193.800	340	267.900	470	342.000	600	por unidad
10.5.12	Informes de Conyuntura	193.800	340	267.900	470	342.000	600	por unidad
10.5.13	CVU Análisis Costo – Volumen – Utilidad	193.800	340	267.900	470	342.000	600	por unidad
10.5.14	Diseño e implementación del Sistema de planeamiento y control presupuestario	171.000	300	239.400	420	307.800	540	por unidad
10.5.15	Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión	228.000	400	262.200	460	410.400	720	por unidad
10.6	Actividades/Productos relacionados con la Gestión del Talento							
10.6.1	Análisis, descripción y diseño de puestos (gerenciales y operativos)	114.000	200	159.600	280	205.200	360	por unidad
10.6.2	Estudio y análisis de remuneraciones	199.500	350	256.500	450	313.500	550	por unidad
10.6.3	Realización de Búsqueda, selección e inducción de personal		1		1		1	1 remuneración del puesto en cuestión
10.6.4	Diseño e implementación de planes de capacitación y de carrera	114.000	200	159.600	280	205.200	360	por unidad
10.6.5	Diseño e implementación de programas de investigación y auditorías de RRHH	193.800	340	267.900	470	342.000	600	por unidad
10.6.6	Gestión del conocimiento y determinación del capital intelectual	153.900	270	213.750	375	273.600	480	por unidad
10.6.7	Evaluación del potencial humano y evaluación de desempeño	114.000	200	159.600	280	205.200	360	por unidad
10.6.8	Aplicación de técnicas para optimizar equipos de trabajo	153.900	270	213.750	375	273.600	480	por unidad
10.6.9	Mentoring o coaching	114.000	200	159.600	280	205.200	360	por unidad
10.6.10	Análisis de relaciones industriales	153.900	270	213.750	375	273.600	480	por unidad
10.6.11	Confección del Régimen de Convivencia o Reglamento Interno de Personal	114.000	200	159.600	280	205.200	360	por unidad
10.6.12	Diseño de planes de mejora de las relaciones interpersonales	114.000	200	159.600	280	205.200	360	por unidad
10.6.13	Administración de las convenciones colectivas de trabajo	153.900	270	213.750	375	273.600	480	por unidad
10.6.14	Asesoramiento en materia de resolución de conflictos organizacionales	153.900	270	213.750	375	273.600	480	por unidad
10.6.15	Negociación y mediación		1		1		1	Cantidad de horas según valor hora profesional

10.6.16	Desvinculaciones	114.000	200	159.600	280	205.200	360	por unidad
10.7	Desarrollo Sostenible							
10.7.1	Balance Social	199.500	350	245.100	430	427.500	750	por unidad
10.7.2	Mapeo de los grupos de interés	114.000	200	153.900	270	193.800	340	por unidad
10.7.3	Diseño de estrategias de Responsabilidad Social	96.900	170	136.800	240	193.800	340	por unidad
10.7.4	Diseño de Manual de Ética y las estrategias de compliance	153.900	270	199.500	350	285.000	500	por unidad
10.7.5	Definición de políticas de Desarrollo Sostenible	171.000	300	228.000	400	313.500	550	por unidad
10.7.6	Confección de Informe de Sostenibilidad	228.000	400	342.000	600	427.500	750	por unidad
10.8	Actividades/Productos relacionados con otros ámbitos de Gestión							
10.8.1	1 Elaboracion de KPIs para análisis y toma de decisiones	228.000	400	285.000	500	342.000	600	por unidad
10.8.2	2 Administración de consorcios	114.000	200	159.600	280	205.200	360	mensual
10.8.3	3 Elaboración del Informe de Gestión en Administración de Consorcios	114.000	200	159.600	280	205.200	360	por unidad
10.8.4	4 Actuación como perito en materia de administración en todos los fueros	114.000	200	159.600	280	205.200	360	por unidad
10.8.5	5 Realización de tareas de investigación en materia de administración	153.900	270	213.750	375	273.600	480	por unidad
10.9	VALOR DE HORA PROFESIONAL							
10.9.1	Valor Hora Profesional	5.700	10	8.550	15	11.400	20	por unidad
10.9.2	Consulta Verbal	5.700	10	8.550	15	11.400	20	por unidad
10.9.3	Consulta Escrita	11.400	20	16.530	29	22.230	39	por unidad